



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

## Gobernanza, instituciones y competencia: los riesgos asociados a los contratos y la integración vertical

Ricardo J. Sánchez



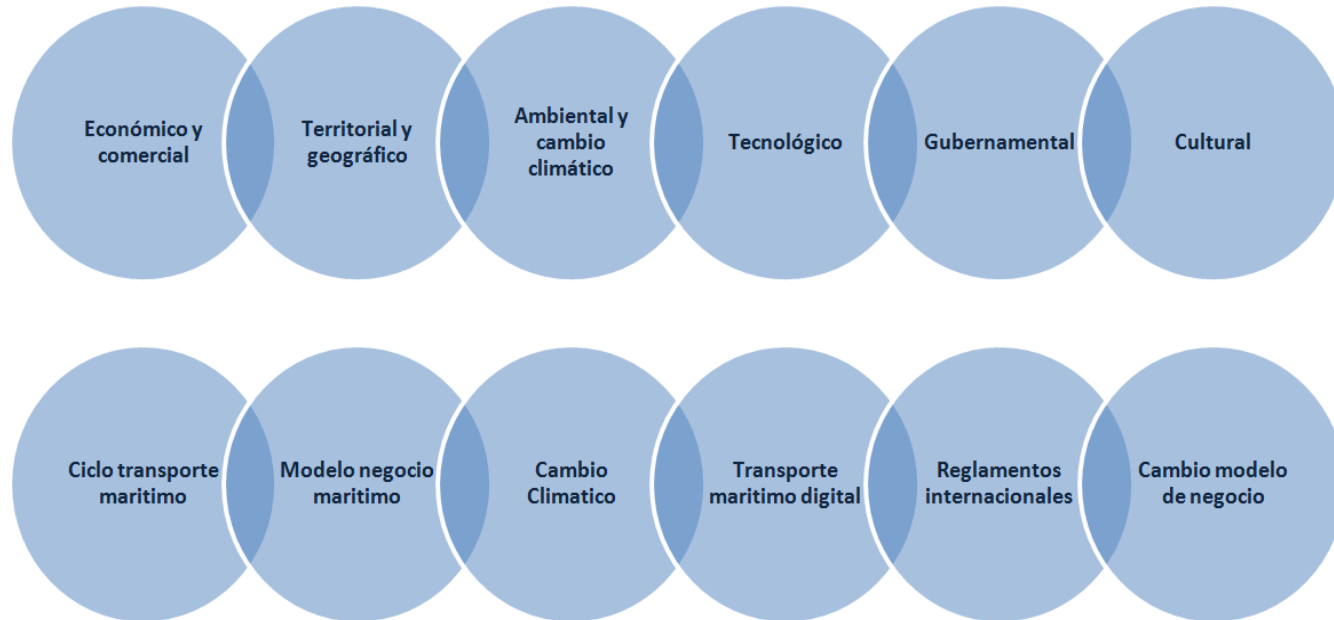
**Calidad**

**Gobernanza  
competencia  
instituciones**

**Regulación**



# Matriz del cambio de cara al futuro





# La teoría de los contratos

Completos

Incompletos

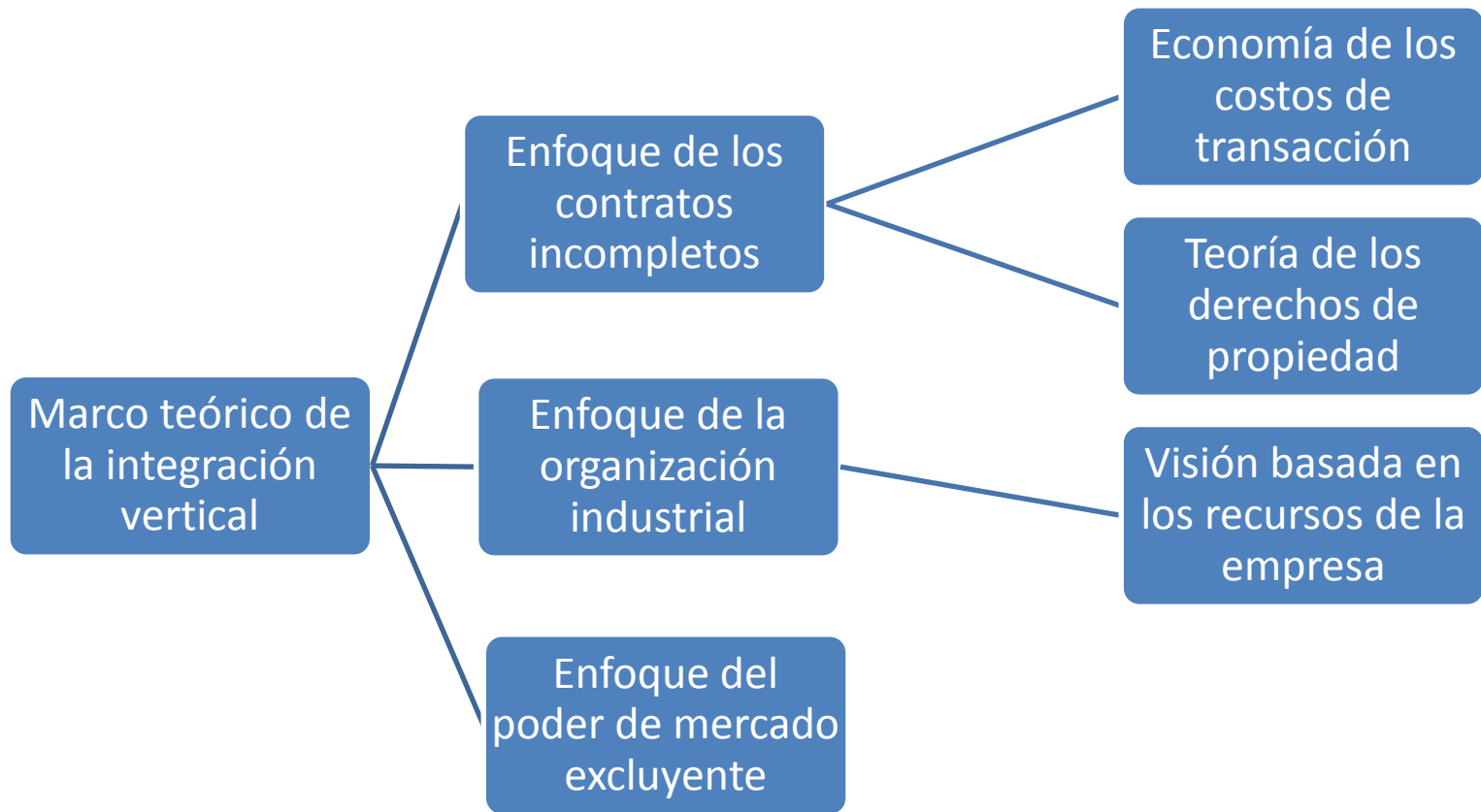


# Completos vs incompletos

Tipo de contrato	Elementos distorsivos	Consecuencias
<b>Completo:</b> supone que todo lo que puede suceder se puede prever y escribir en un contrato (no hay contingencia no anticipada)	Riesgo moral Información asimétrica	Problema de principal-agente  Solución: necesidad de crear incentivos (transferencia); existen varios tipos
<b>Incompleto:</b> supone que no todo se puede prever y escribir en un contrato (hay aspectos no cubiertos -regulados- o suficientemente detallados y zonas grises)	Costos de transacción (información asimétrica y costos de procesamiento) Costos de coordinación Costos de contratación Costos de monitoreo Ambigüedad estratégica	Faltantes y zonas grises en los contratos Problema del hold-up Comportamiento oportunista Inversión ex ante subóptima (solución subóptima) Renegociación Integración vertical  Solución: el gran desafío



# Integración vertical





# Industria marítimo-portuaria: asociación de problemas





**Ricardo J. Sánchez**

**Muchas gracias!!!**

Oficial Senior de Asuntos Económicos  
División de Recursos Naturales e Infraestructura

Comisión Económica para América Latina y el Caribe  
de Naciones Unidas



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

+56 2 2210-2257

Ricardo.SANCHEZ@un.org

<http://www.eclac.org/drni>